



# Gobernanza de fundaciones y asociaciones



**Jueves 24 de abril**

Espacio All in One de CaixaBank  
Plaza de Colón, 1. Madrid

**#EstudioGobernanzaFL**



Con la colaboración de:



# Gobernanza de fundaciones y asociaciones



#EstudioGobernanzaFL



# Muestra: 284 ONG / 2.769 miembros

Gastos  
1.710.445.524 €

Beneficiarios  
31.808.915

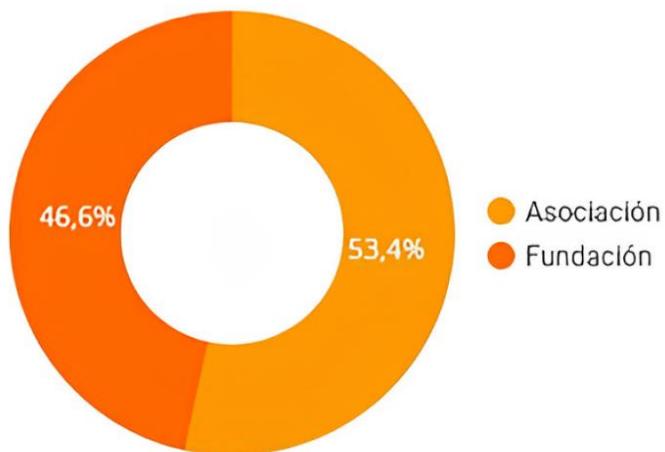
Socios  
2.664.625

Voluntarios  
113.523

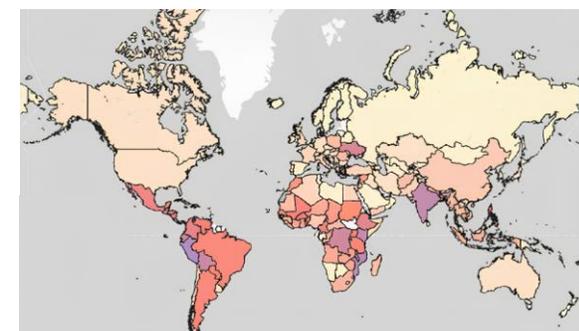
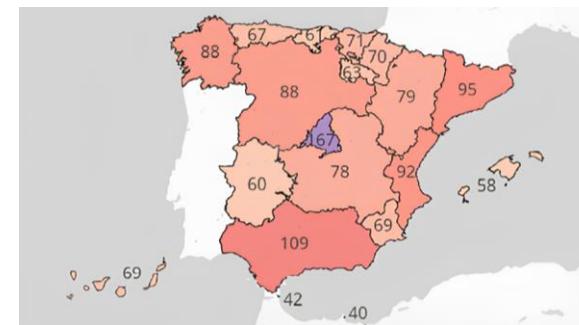
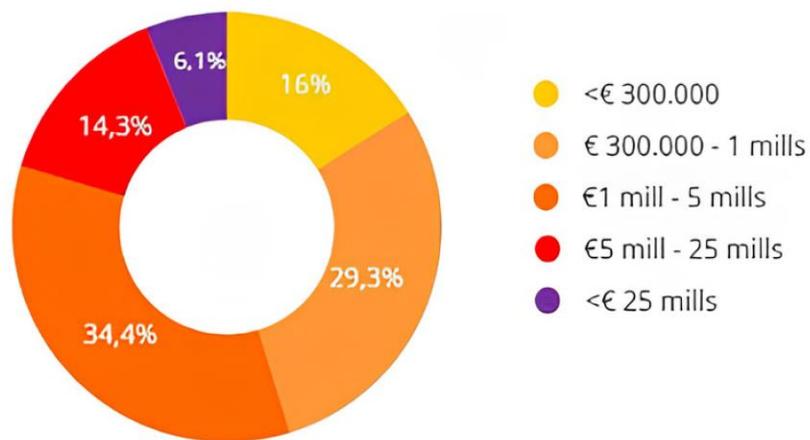
Empleados  
41.569



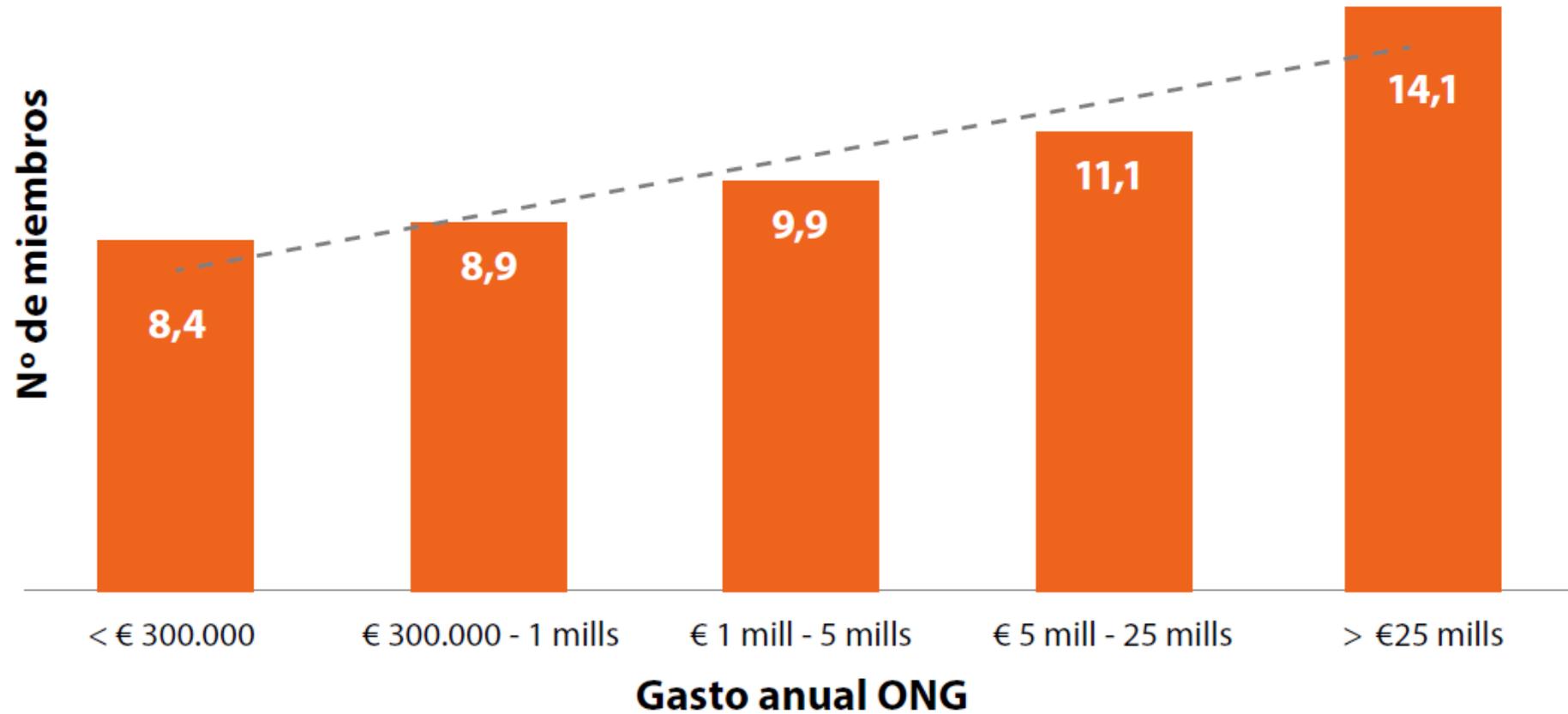
### Forma Jurídica



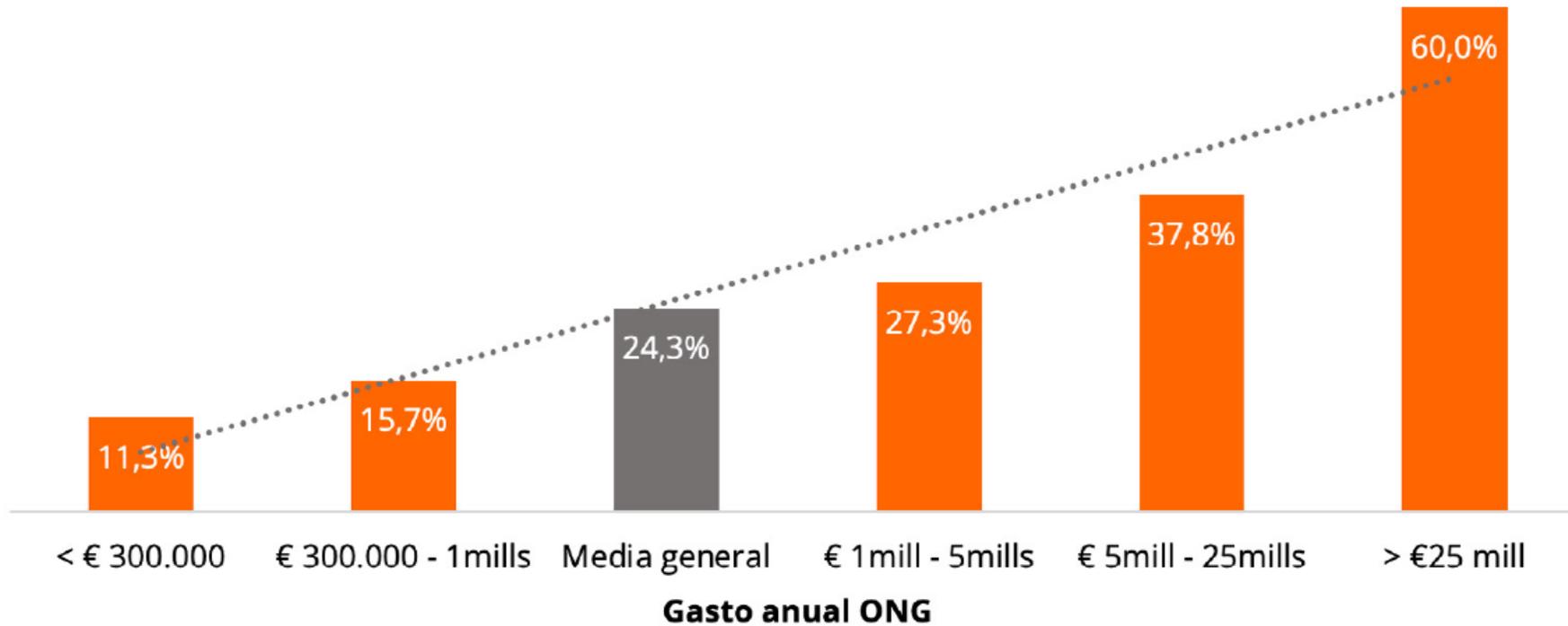
### Tamaño

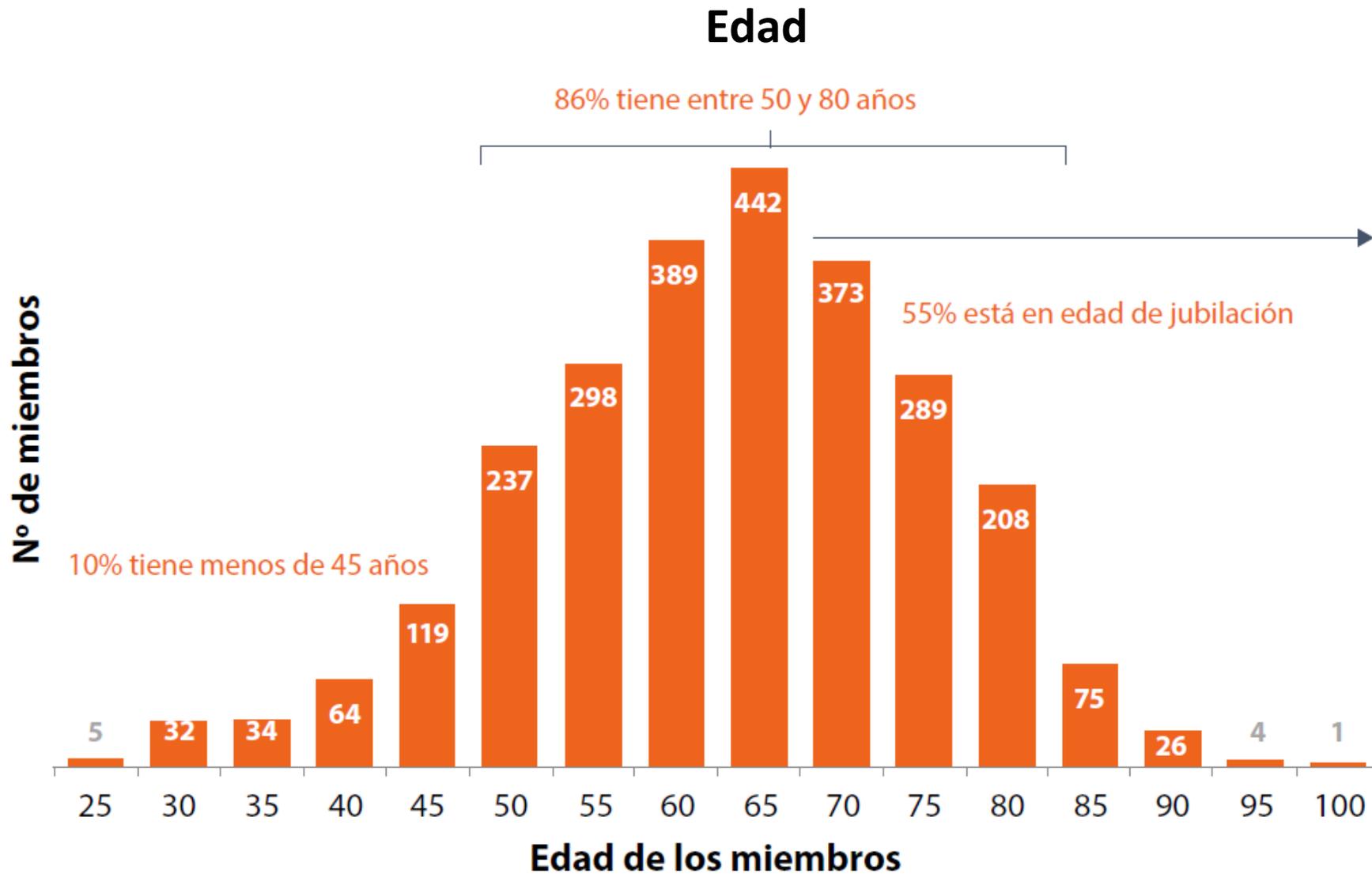


## Nº de miembros

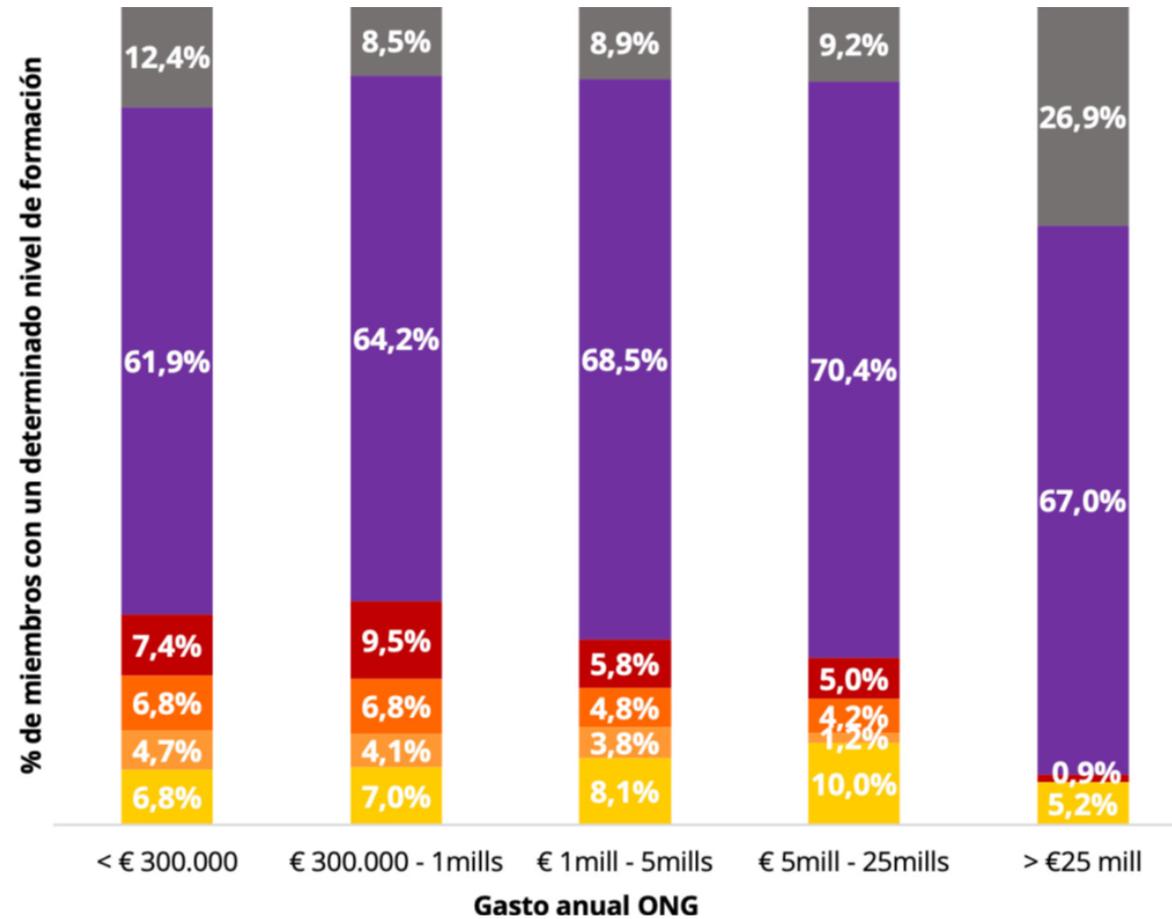


## % de ONG con Comisión Delegada



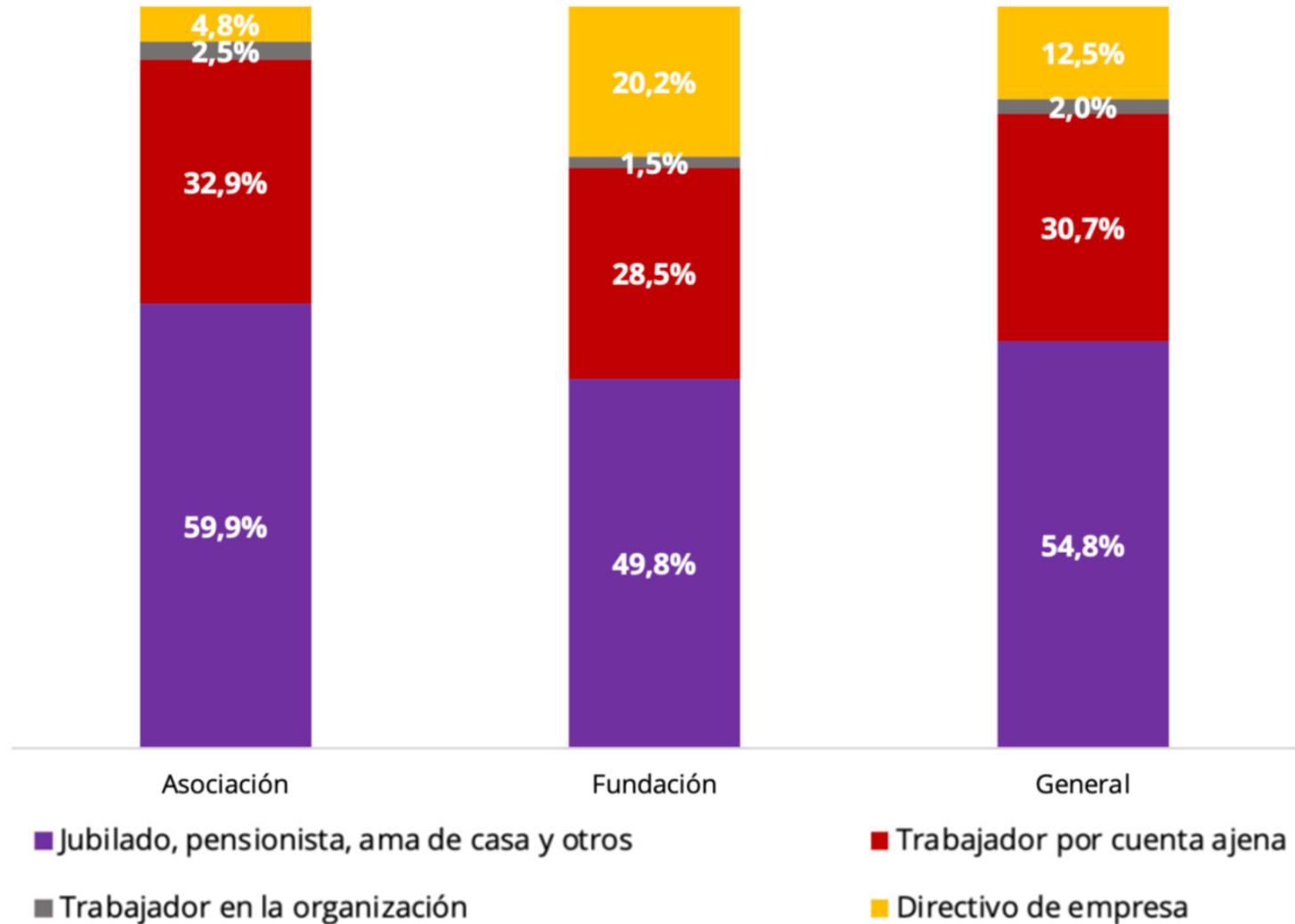


## Formación



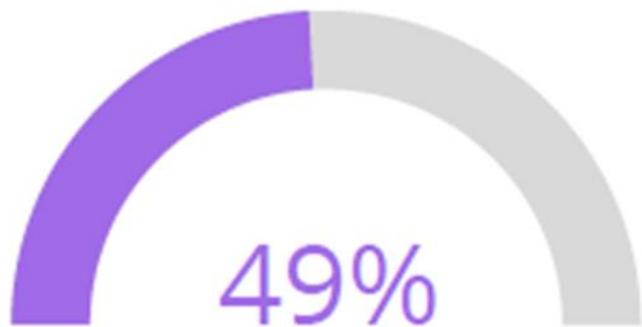
- Otras
- Sin titulación
- Educación secundaria
- Formación Profesional
- Licenciado/graduado
- Superior: master/doctorado

## Ocupación

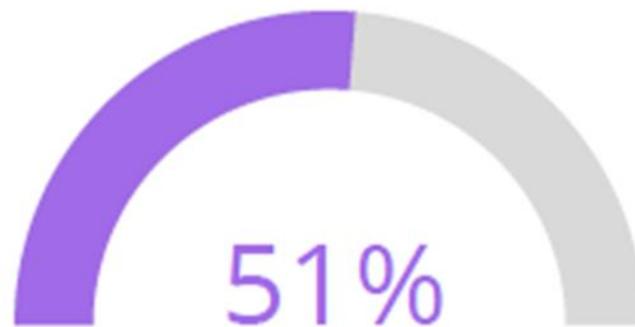


## Género

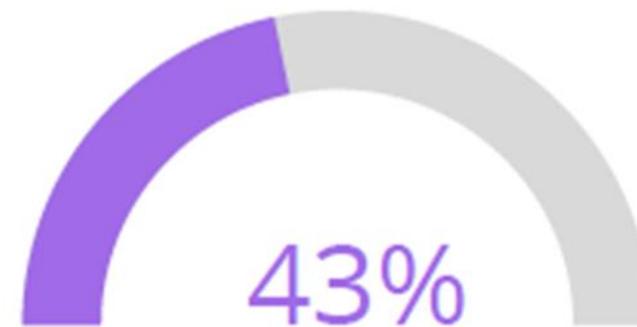
Órgano de gobierno



Dirección



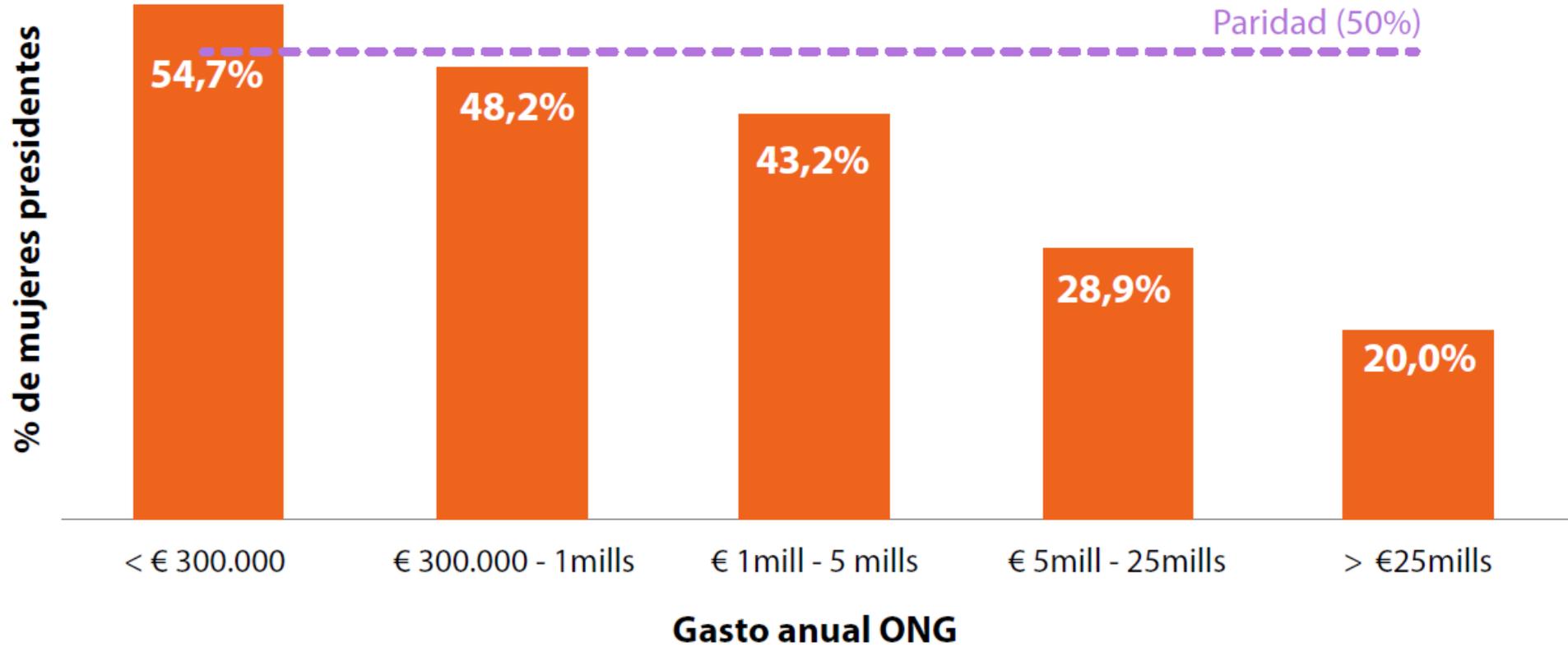
Presidencia



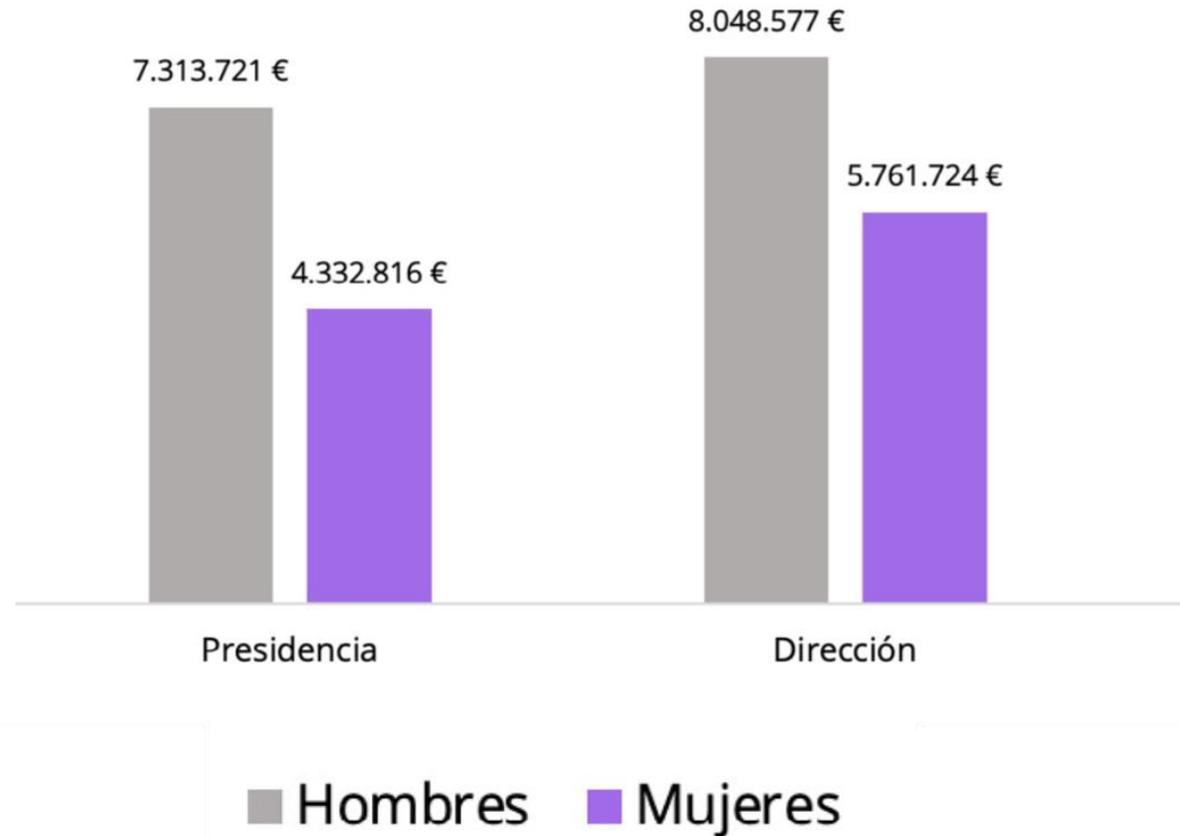
■ Mujeres

■ Hombres

## ONG presididas por mujeres

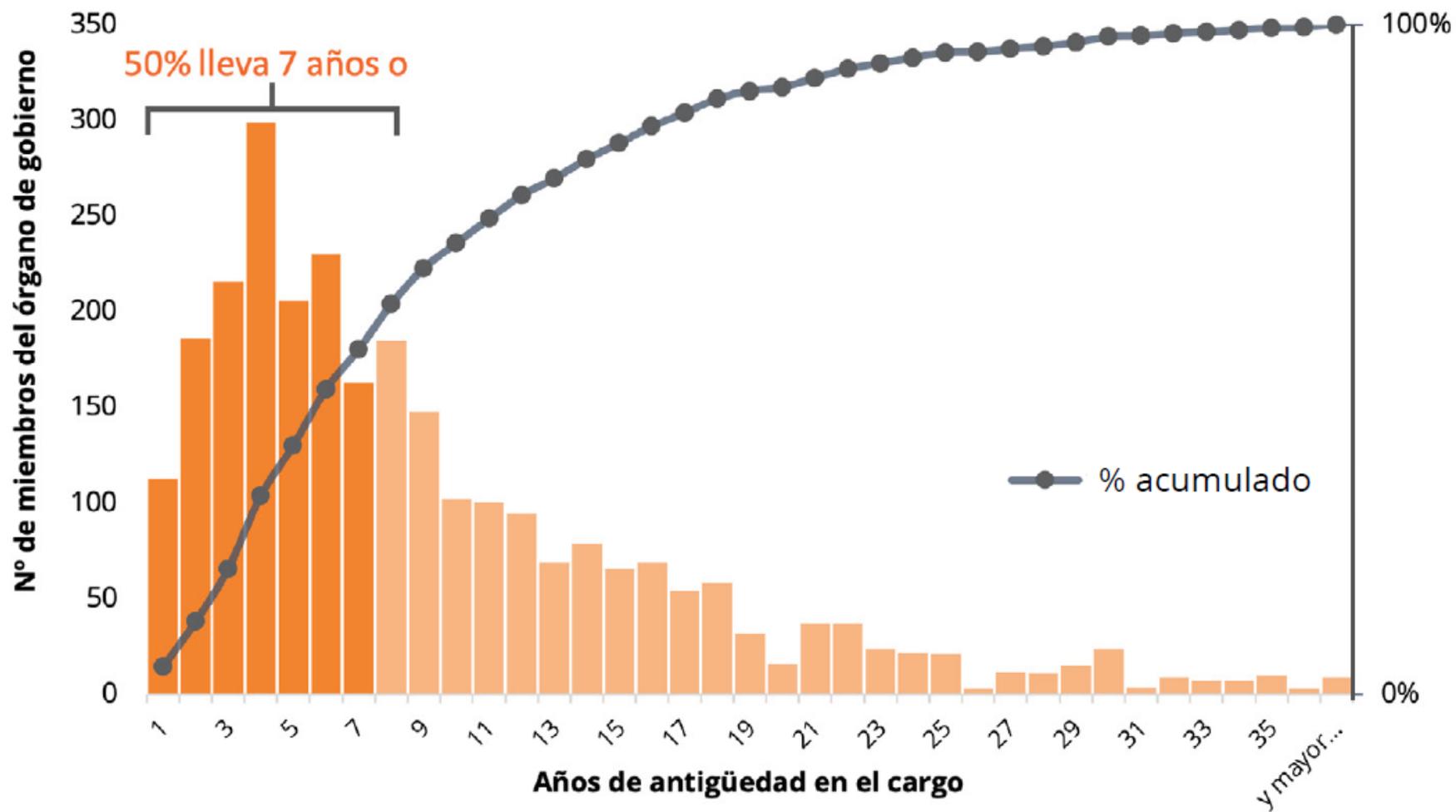


## Tamaño de las ONG según género de presidencia y dirección

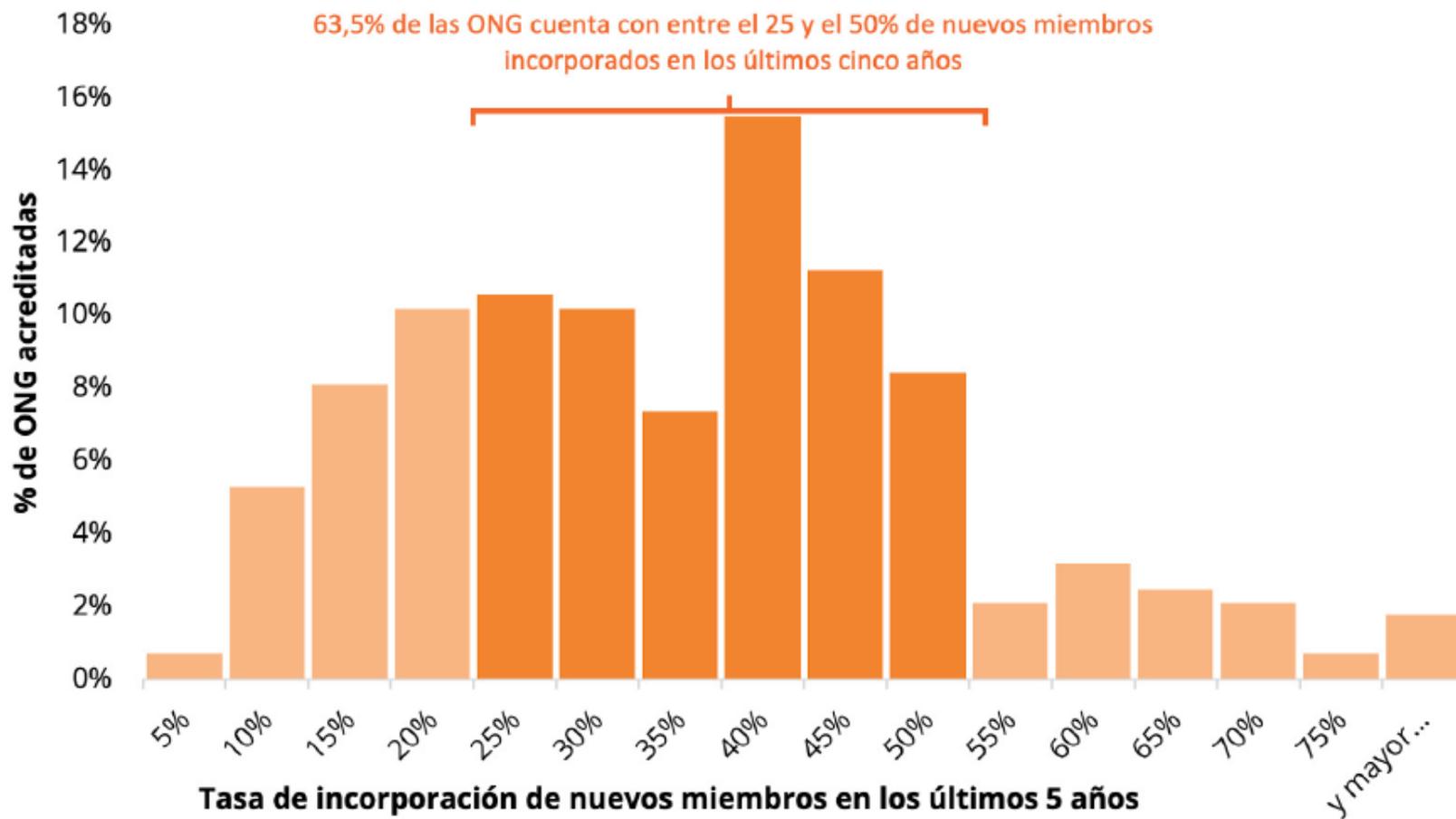


- ✓ **Transparencia**
- ✓ Hacer públicas las **vinculaciones** relevantes
- ✓ **Equilibrio** en el número de miembros
- ✓ Pluralidad de **perfiles**:
  - en edad
  - en formación y profesión
  - en género

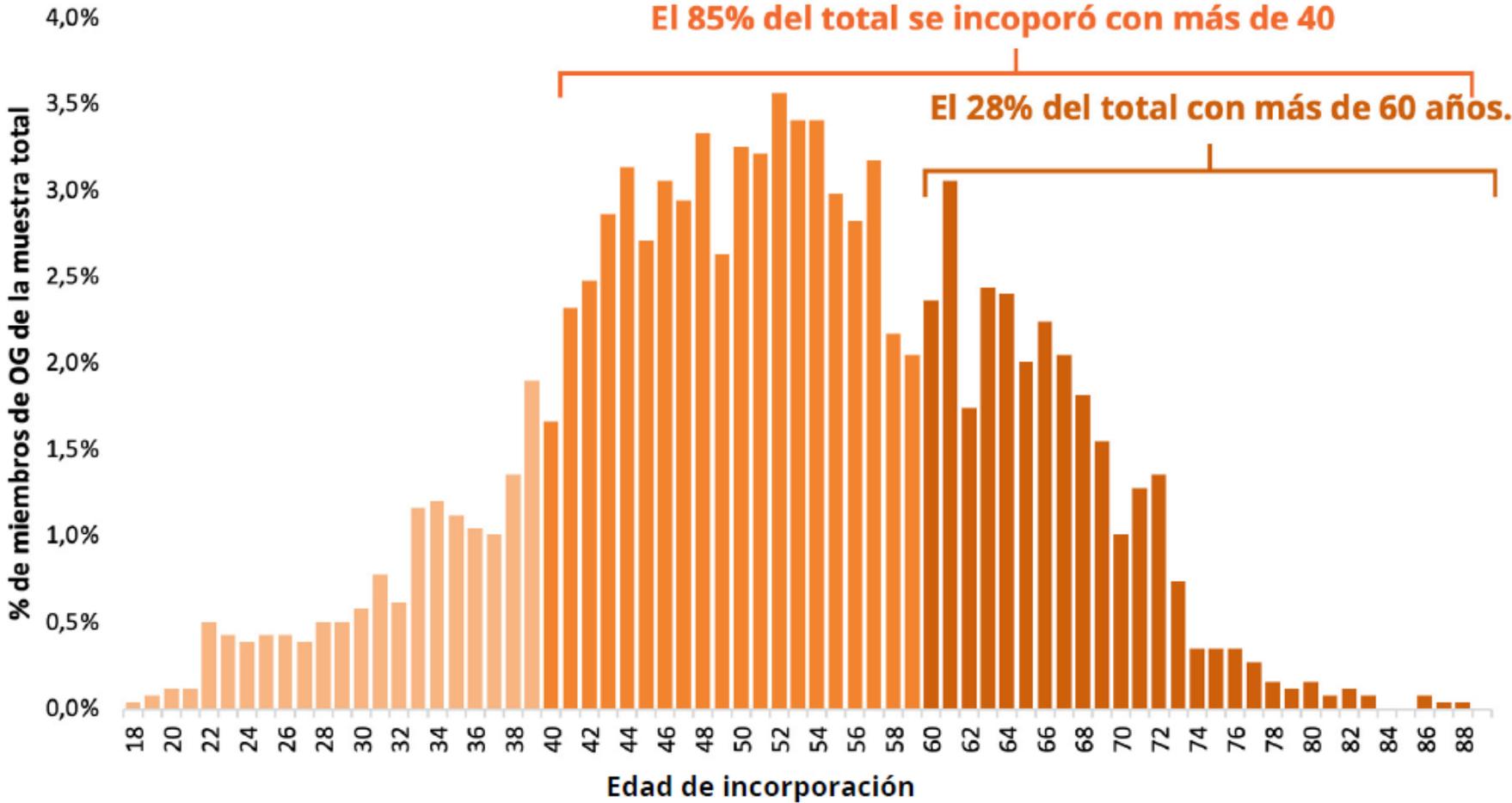
## Antigüedad



## Incorporaciones



## Edad de incorporación

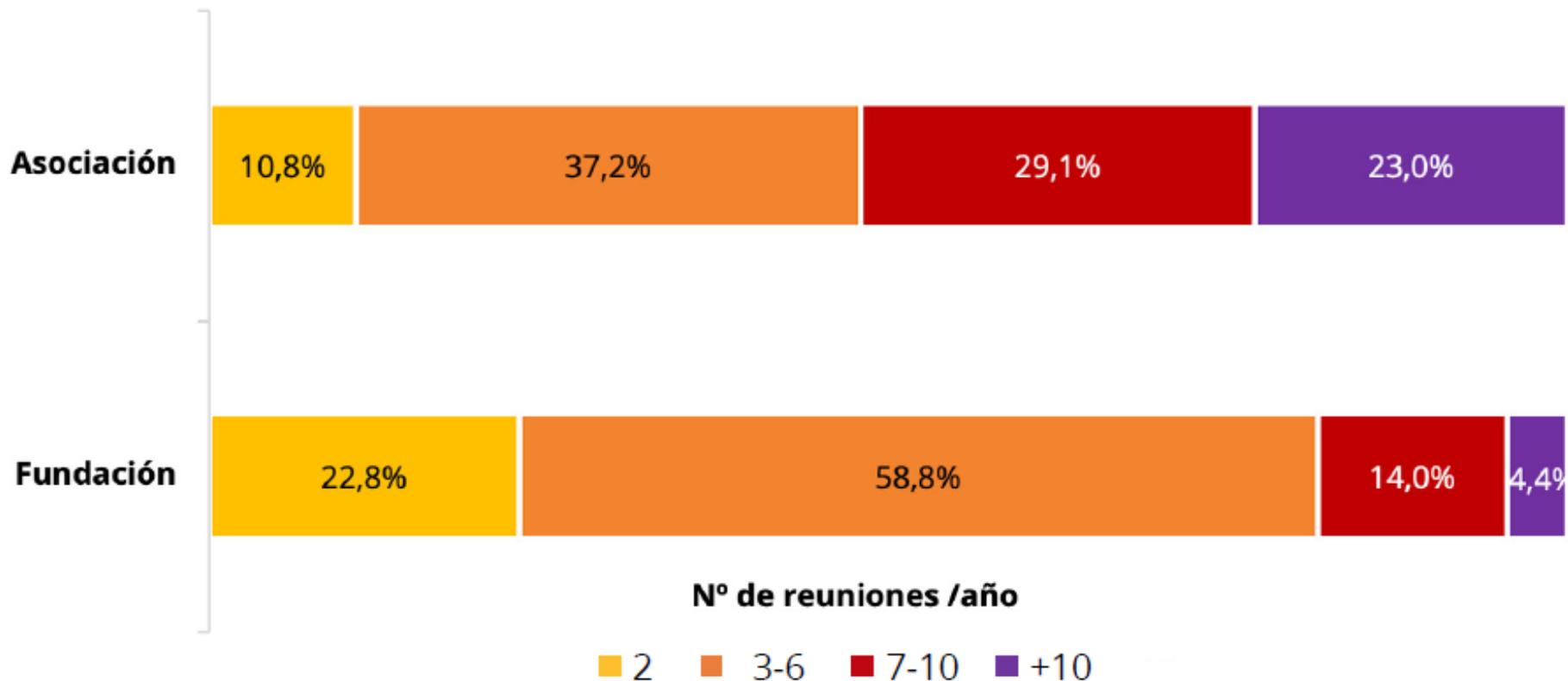


- ✓ **Reflexionar sobre los perfiles** que más pueden aportar
- ✓ Valorar la **experiencia e implicación** de los miembros **con más antigüedad**
- ✓ Involucrar a las siguientes **generaciones**
- ✓ Incorporar en los **estatutos las formas y periodos de renovación**

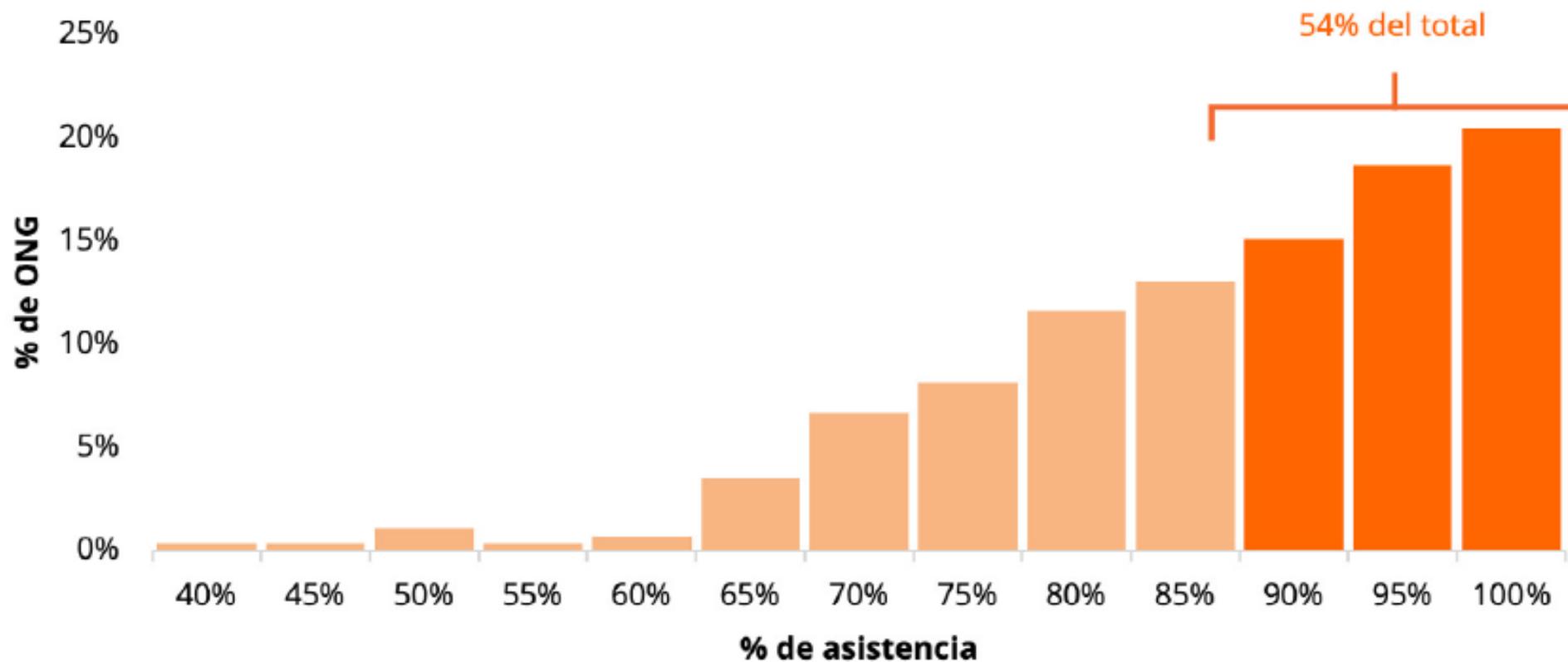
## Reuniones anuales



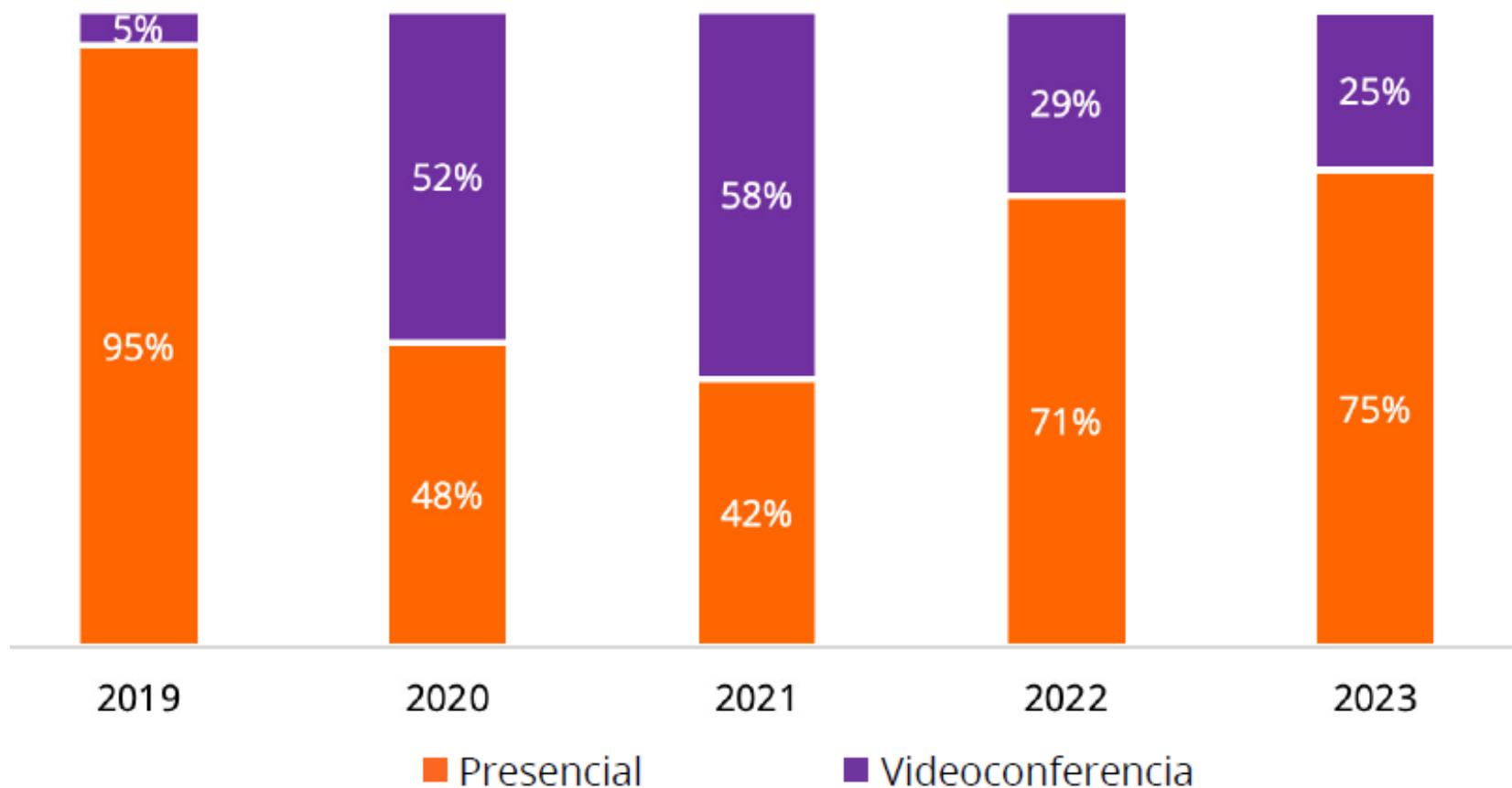
## Reuniones anuales



## Asistencia

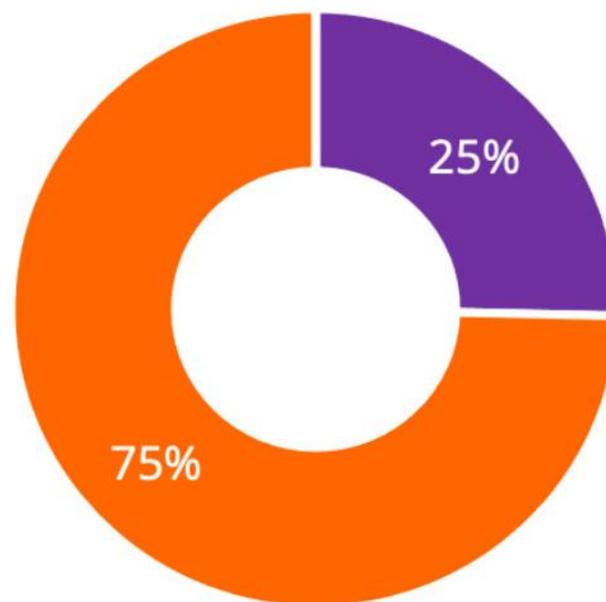


## Reuniones presencial y online



- ✓ Redacción de **actas**
- ✓ **Detectar problemas de asistencia** para poner soluciones
  - Posibilidad de **asistencia online**
  - **Patronos de honor**
  - Patronos **personas jurídicas**: designar a más de un representante
- ✓ **Evaluaciones de desempeño** periódicas
- ✓ Asociaciones: fomentar la participación de los socios a las **Asambleas**

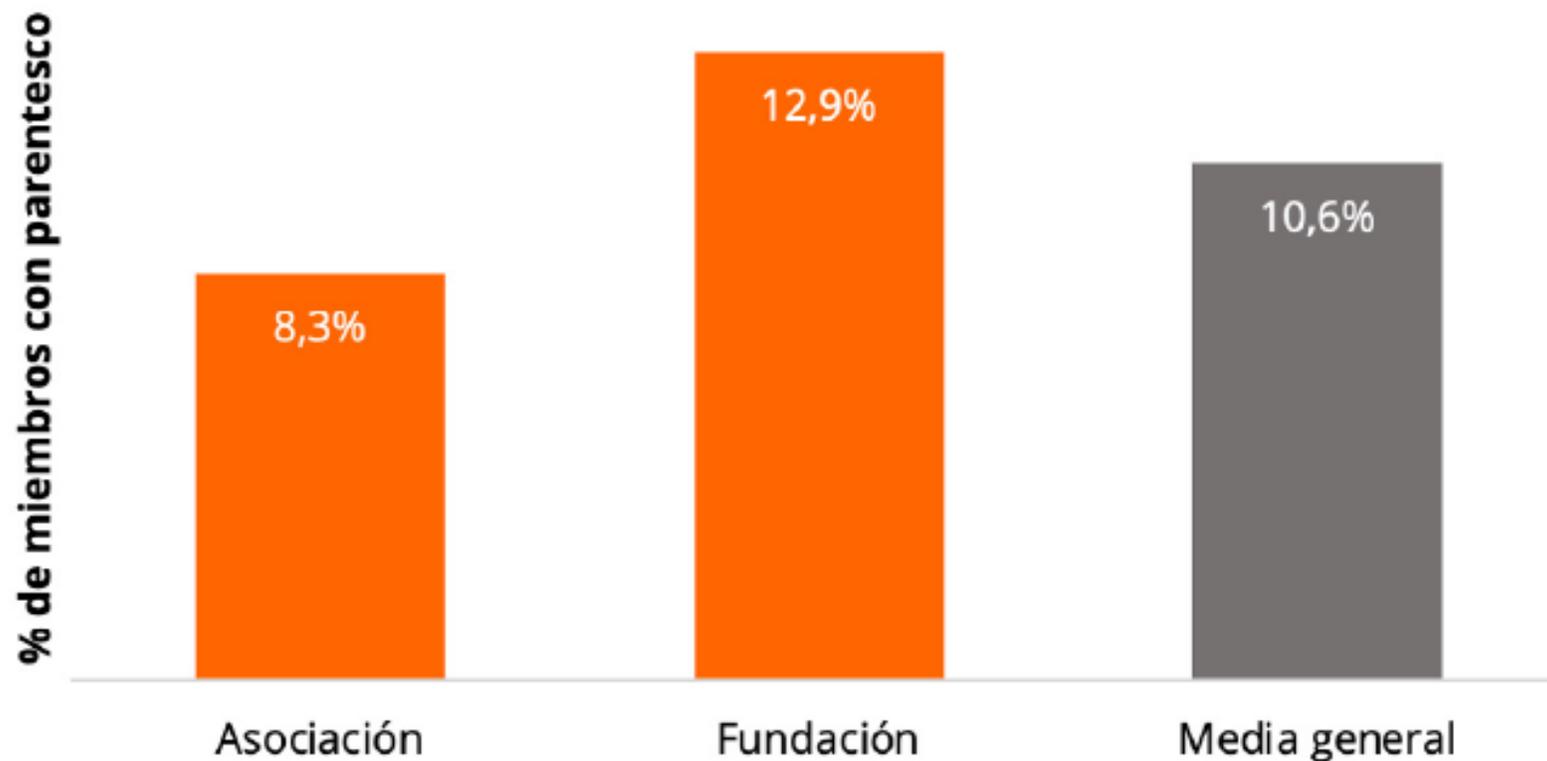
## ONG con relaciones familiares en el órgano de gobierno



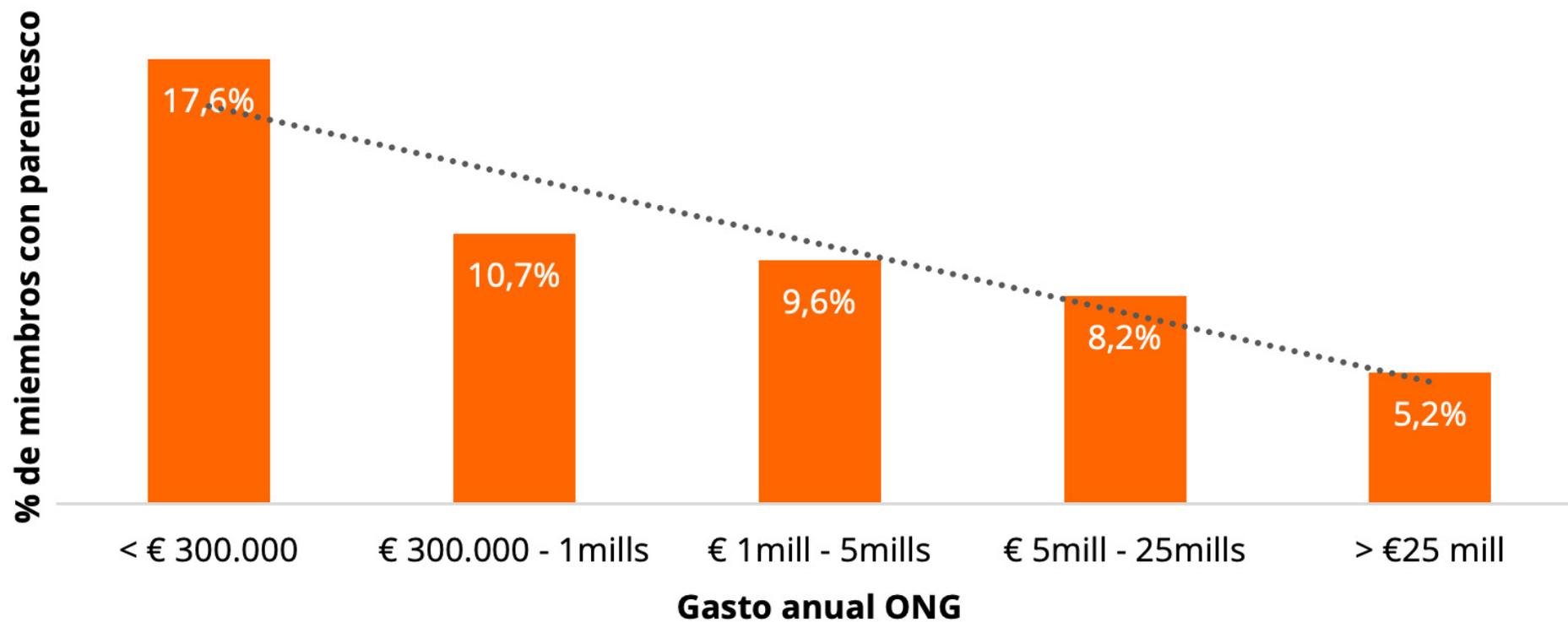
■ Sin relaciones familiares

■ Con relaciones familiares

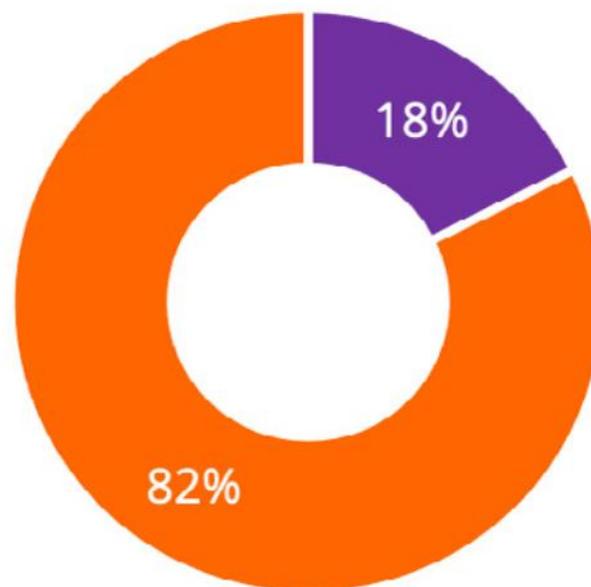
## Miembros emparentados



## Miembros emparentados



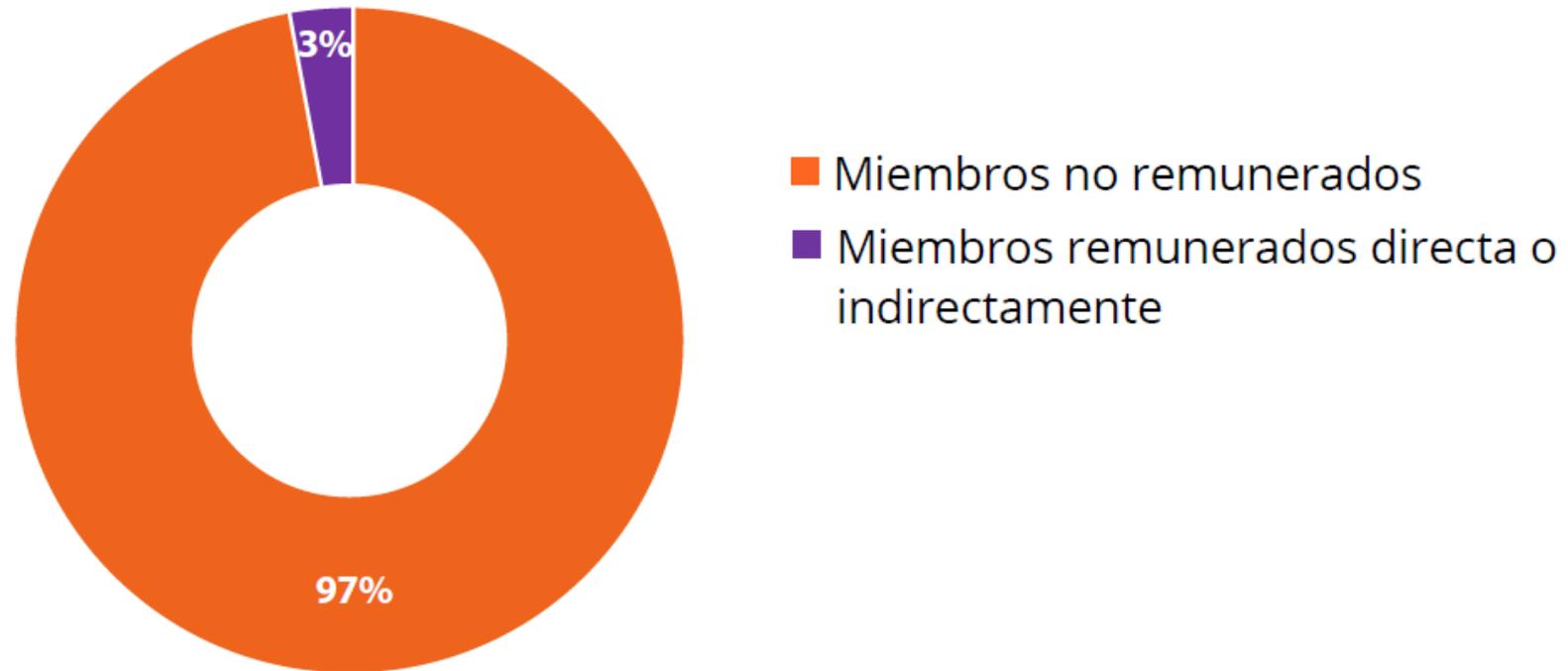
## Miembros emparentados con beneficiarios



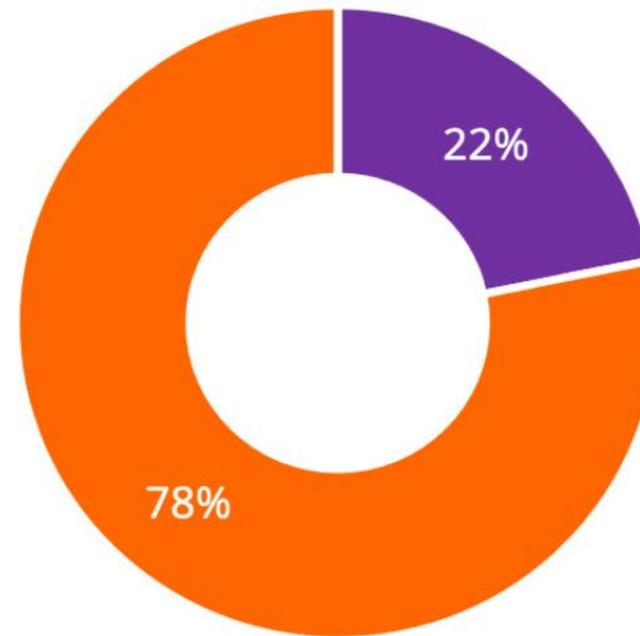
- Sin relación con beneficiarios
- Familiares de beneficiarios

- ✓ **Poner en valor la participación de las familias**
- ✓ **Políticas claras**
- ✓ **Plan de sucesión**
- ✓ **Procedimientos para gestionar posibles conflictos de interés**

## Miembros remunerados



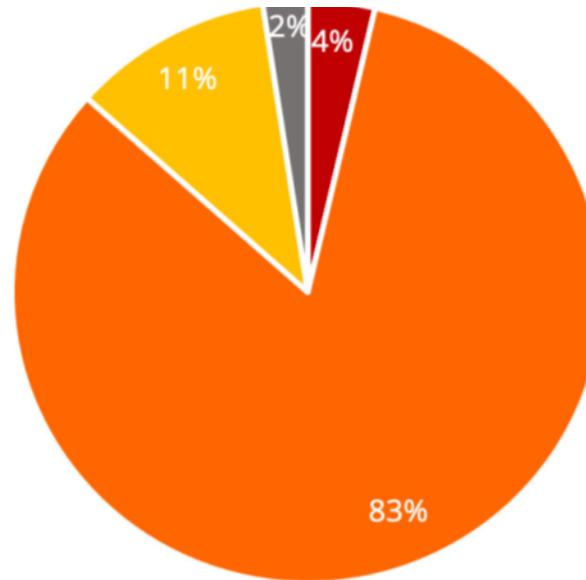
## ONG con algún miembro remunerado



■ Cuenta con remunerados

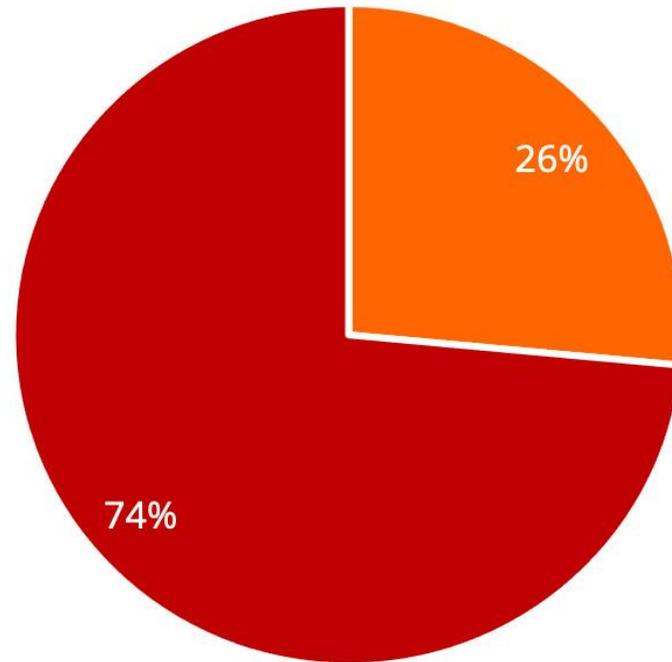
■ No cuenta con remunerados

## Tipo de remuneración



- Remunerado por entidad vinculada
- Remunerado por la organización
- Proveedor
- Otros

## Cargo de los miembros remunerados



■ Empleado    ■ Puesto dirección/coordinación

- ✓ **Limitar el número** de miembros que reciben remuneración directa o indirecta
- ✓ Todas las contrataciones deben estar **justificadas**
- ✓ Fundaciones: solicitar **autorización** previa al Protectorado
- ✓ Estas decisiones siempre deben ser tratadas como un **conflicto de interés**

- ✓ **Política para gestión de conflictos de interés**
- ✓ **Mayoría de miembros independientes**
- ✓ **Posibilidad de Comités Externos con la independencia y autoridad necesaria**
- ✓ **Política de selección de proveedores y aprobación de gastos**
- ✓ **Solicitar distintos presupuestos**
- ✓ **Toma de decisiones reflejada en actas**
- ✓ **Revisión periódica y elaboración de un informe anual**
- ✓ **Código de Buen Gobierno**

# Gobernanza de fundaciones y asociaciones



#EstudioGobernanzaFL



# Gobernanza de fundaciones y asociaciones

#EstudioGobernanzaFL



@fundlealtad



Fundación Lealtad



@FundLealtad



Con la colaboración de:

